

De l'Argent au Platine grâce à des processus interne et des KPIs clairs



Challenge

La quantité de déchets électroniques est en constante augmentation et le recyclage demeure insuffisant.

Firebolt manquait d'informations pour devenir plus durable et souhaitait travailler sur des objectifs à long-terme.



Solution

- ✓ Identification des axes d'amélioration.
- ✓ Stratégie de développement durable et manuel pour les employés.
- ✓ Nouvelles procédures et politiques pour gérer les KPIs.



Résultats

- ✓ Plan et structure formalisés pour mesurer la durabilité.



ÉTUDE DE CAS

Données et chiffres

- € <16 Million Euros de chiffre d'affaires ;
- 65 Employés ;
- 5 sites ;
- 74 score/médaille EcoVadis actuel.

Les challenges de l'industrie de fabrication d'équipements électroniques

- ✓ Les déchets électroniques constituent le flux de déchets avec la croissance la plus rapide au monde, seuls 20 % d'entre eux sont recyclés ;
- ✓ Impact environnemental et social de l'utilisation de matériaux rares et de minerais de conflit ;
- ✓ Tendance vers la transparence et la réutilisation des minerais ;
- ✓ Focus sur l'efficacité énergétique des produits ;
- ✓ Peu d'innovation en matière de durabilité dans le secteur.

Objectifs du projet

- ✓ Comprendre comment Firebolt peut devenir plus durable et améliorer son score EcoVadis ;
- ✓ Supprimer les écarts sur le court terme et travailler ensuite sur les objectifs moyen et long terme.



“ Nexio nous a vraiment aidé à structurer notre stratégie de développement durable. Nous avons tout d'abord rassemblé tout ce que nous faisons déjà dans un flux de travail organisé, puis nous avons ajouté de nouveaux projets et apposé une structure de reporting et responsabilité pour piloter l'implantation.
Philip Ochtman, CEO, Firebolt

Résultats

- ✓ **Médaille EcoVadis Platine** ;
- ✓ **Processus internes solides** pour gérer la chaîne d'approvisionnement ;
- ✓ **Sensibilisation de tous les employés** sur l'importance du développement durable pour l'entreprise ;
- ✓ **Plan et structure formalisés** pour mesurer les progrès à l'avenir.

Solution Nexio Projects

- ✓ Analyser les écarts pour identifier les domaines d'amélioration ;
- ✓ Développer une stratégie de durabilité et un guide de politiques pour les employés et la direction afin d'apporter transparence et structure ;
- ✓ Définir une référence pour les KPIs afin que Firebolt puisse suivre sa performance et s'assurer que les progrès sont conformes aux objectifs ;
- ✓ Mettre en place des nouvelles procédures et processus pour atteindre les objectifs de façon efficace et efficiente ;
- ✓ Inviter le CEO de Firebolt à parler au Sustainability Forum 2020 pour partager cette histoire inspirante.